



# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI FP TUL NA ROK 2023

Vědecká rada FP TUL projednala návrh dne

Akademický senát FP TUL schválil návrh dne ..... na svém .... zasedání

Liberec, listopad 2022

# Vzdělávací činnost

## Prioritní cíl A1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. stol.

### Priority TUL rok 2023:

- Všichni začínající akademičtí pracovníci a studenti doktorského studia budou mít možnost získat doplňkové pedagogické vzdělání. V návaznosti na zájem z fakult bude připraven ve spolupráci s CDV k realizaci kurz vysokoškolské pedagogiky.
- Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality. Bude řešena inovace ankety studentského hodnocení kvality.
- Zahájit proces podání žádosti (RVH, VR TUL) o institucionální akreditaci v oblastech vzdělávání: ekonomické obory, informatika, kybernetika, strojírenství, technologie a materiály a historické vědy.
- Podpora studentské činnosti, tvůrčích aktivit a podnikavost studentů: SVOČ, Formule Student, Ideathon, Student Business Club, workshopy pro studenty, letní školy, TULfest aj.
- Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (graduate rate). Bude provedena opakovaná analýza obecných studijních předpokladů u všech studentů 1. ročníků bakalářských a navazujících magisterských studijních programů.
- Dosažení meziročního nárůstu počtu nastupujících studentů do studijních programů.
- TUL ve svých strategických dokumentech, ale především v realizaci spěje ke stavu, kdy veškeré vystavěné prostředí bude bezbariérové a sloužící plně k inkluzi studentů se specifickými požadavky. V roce 2023 je plánována realizace toalety pro imobilní v menze v Liberci – Harcově, tato akce je projekčně připravena do fáze zadávací dokumentace VŘ, stejně tak jako akce rekonstrukce hygienických prostor v budově H TUL. TUL i nadále ve všech plánovaných investičních akcích aktivně podporuje tvorbu inkluzivního vystavěného univerzitního prostředí.
- S pomocí všech dostupných zdrojů udržet (a zlepšit) špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání.
- Systematické budování vztahu s absolventy v návaznosti na projekt Roliz4 KA4 Absolventi. Rozšiřovat nabídku služeb kariérního centra TUL směrem ke studentům v českých i anglických programech a zaměstnancům.

### Hlavní operační cíle FP:

#### **CÍL A1a-1: Posílit vzdělávání studentů učitelských a dalších pedagogicky orientovaných programů v souladu se Strategii vzdělávací politiky ČR 2030+.**

Fakulta se nadále bude aktivně zúčastňovat realizace reformy pregraduální přípravy, která probíhá v souladu se Strategií vzdělávací politiky ČR 2030+ od roku 2021. Bude se jednat o spolupráci při vytváření společného kompetenčního profilu, realizaci každoročního Národního šetření budoucích a začínajících učitelů a obecně na identifikaci potřebných kroků ke zlepšování kvality učitelské přípravy.

FP bude následně realizovat konkrétní opatření, které z reformy budou vycházet. Jedná se především o realizaci šetření studentů posledních ročníků učitelských studijních programů, vyhodnocení dat z roku 2022, revizi a vhodné nastavení nástrojů pro reflexi kvality praxí, vytvoření vstupního a průběžného vzdělávání pro fakultní a provázející učitele (kurz DVPP v rámci NPO).

*Indikátory: Kurz DVPP, šetření studentů, zpráva o šetření studentů v roce 2022.*

#### **CÍL A1a-2: Posílit partnerství se školami a dalšími pedagogickými zařízeními v regionu.**

Na základě opatření MŠMT vycházející z realizace reformy pregraduální přípravy budou provedeny případné úpravy v organizaci a financování systému praxí na fakultních a spolupracujících školách. Dosaďovaná spolupráce s těmito školami bude zachována s cílem ji dále prohlubovat a posilovat.

*Indikátory: Počet fakultních škol, počet workshopů zástupců FP a učitelů (nejméně 3).*

### **CÍL A1a-3: Zvýšit počet profesně zaměřených studijních programů.**

Fakulta bude sledovat legislativní úpravy, stanoviska MŠMT a doporučení NAÚ ke změnám v zaměření učitelských studijních programů směrem k profesně zaměřeným programům a účastnit se aktivně relevantních diskuzí. Fakulta v roce 2023 bude pracovat na akreditaci profesně zaměřených programů: bakalářský program Speciální pedagogika, magisterský program Učitelství pro 1. stupeň ZŠ, navazující magisterský program Sport se zaměřením na zdravý životní styl.

*Indikátor: Programy předložené k akreditaci (nejméně 2).*

### **CÍL A1a-4: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (graduate rate).**

FP v roce 2022 v řadě studijních programů přijímala na základě testů obecných studijních předpokladů. V roce 2023 fakulta tento systém rozšíří, vyhodnotí zkušenosti z roku 2022 a upraví některé podmínky přijetí. Bude rozvíjet systém studentských tutorů, jehož jedním z cílů je pomoc studentům nastupujícím do prvních ročníků.

*Indikátor: Podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem.*

### **CÍL A1a-6: Zvýšit podporu studentských aktivit.**

FP bude rozvíjet systém studentských tutorů, vyhodnotí zkušenosti ze zimního semestru 2022/23. Fakulta bude podporovat studentské aktivity včetně sportovních činností, které mohou přispívat k dobrému jménu fakulty v rámci akademické obce, české i mezinárodní společnosti.

*Indikátory: Počet studentských tutorů, počet akcí.*

## **Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:**

### **CÍL A1b-2: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality.**

FP bude pokračovat v úsilí z roku 2022, tj. výrazněji vyhodnocovat podněty z ankety v IS STAG a zpracovávat výraznější zpětnou vazbu studentům.

*Indikátor: Počet studentů zapojených do ankety.*

### **CÍL A1b-4: Připravit a obhájit institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání.**

Zahájit proces podání žádosti (RVH, VR TUL) o institucionální akreditaci v oblasti vzdělávání historické vědy.

*Indikátor: Podání žádosti v dané oblasti vzdělávání.*

## **Prioritní cíl A2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.**

### **Priority TUL rok 2023:**

- Zajistit technickou podporu využívání e-learningu ve vzdělávací činnosti TUL. Pokračovat v přípravě technického vybavení, IS STAG a výukových podkladů pro zavedení a rozšíření mikrocertifikátů, rozšiřování možností e-learningového portálu a použití v praktické výuce - jak v oblasti proškolení vyučujících, tak v praktickém nasazení. Využití portálu pro přijímací řízení např. pro zahraniční uchazeče.
- Zvýšit počet účastníků celoživotního vzdělávání. V rámci projektu NPO bude provedena analýza kurzů CŽV, které jsou vhodné pro zakončení mikrocertifikáty. Zároveň bude připraveno technické řešení pro vydávání mikrocertifikátů.
- Zlepšovat a rozvíjet podpůrné služby (např. dětský koutek, univerzitní MŠ), které usnadní rodičům s dětmi a dalším znevýhodněným skupinám studentů (např. v obtížné sociální situaci) účast na konzultacích a soustředěních v rámci kombinované formy studia.
- Zřízení dobrovolnického centra pod Akademickou poradnou a centrem podpory TUL, které bude pomáhat studentům se specifickými potřebami.

## Hlavní operační cíle FP:

### **CÍL A2a-1: Zvýšit počet kurzů a účastníků dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a účastníků celoživotního vzdělávání.**

FP na základě vývoje zákonných norem týkajících se pedagogické profese (novela zákona o pedagogických pracovnících) připraví koncepci nabídky kurzů DVPP a DPS tak, aby od akad. roku 2023/2024 vhodně doplnily realizované studijní programy a kurzy ČŽV. V roce 2023 budou připraveny tyto kurzy: rozšiřující studium přírodopisu, vstupní a průběžný kurz pro provázející učitele.

Stávající kurzy ČŽV budou doplněny o kreditové hodnocení, aby bylo možné sjednotit prostupnost mezi jednotlivými VŠ pomocí mikrocertifikátů.

*Indikátor: Počet nově akreditovaných kurzů ČŽV (nejméně 2).*

### **CÍL A2a-2: Vytvoření podmínek pro úspěšné studium v kombinované formě studia.**

FP bude rozvíjet systém studentských tutorů, jehož jedním z cílů je pomoci studentům kombinované formy studia. Do konce akad. roku 2022/2023 provede fakulta analýzu nabídky kombinovaných forem studijních programů, jejich úspěšnosti, rozvrhu apod. Na základě analýzy stanoví do konce roku 2023 dlouhodobou koncepci dalšího rozvoje kombinovaných forem studijních programů a souvisejících podpůrných služeb.

*Indikátor: Podíl studentů v kombinované formě studia s úspěšně dokončeným studiem.*

## Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:

### **CÍL A2b-1: Zvýšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech TUL.**

V souladu se schválenou univerzitní strategií bude FP využívat rozšiřování možností e-learningového portálu a používat ho v praktické výuce - jak v oblasti proškolení vyučujících, tak v praktickém provádění.

## Prioritní cíl A3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

### **Priority TUL rok 2023:**

- Podporovat vícezdrojové financování doktorandů (základní stipendium, publikační stipendium, financování z SGS, financování z VaV projektů školitele a školícího pracoviště). Hledat zdroje pro motivační složku podpory doktorandů. TUL zahájí jednání s Libereckým krajem o projektu Ph.D. talent.
- Rozvoj systému a pravidel realizace projektů SGS.
- Příprava systémů pro hodnocení kvality doktorského studia, hodnocení činnosti školitelů (metrika školitelů) s cílem snížit délku studia a zvýšit úspěšnost dokončení studia.
- Rozvíjet činnosti vedoucí k realizaci doktorátu pod dvojím vedením (cotutelle).
- Podporovat doktorandy pomocí seminářů pro zvyšování akademických dovedností, kurzů akademického psaní, grantovou činností SGS, organizací SVOČ atd., s cílem zvýšení kvality studia.

## Hlavní operační cíl FP:

### **CÍL A3a-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech.**

Fakulta připraví akreditační žádosti doktorského studijního programu z oblasti aplikované matematiky. Začne realizovat doktorské studijní programy (Dějiny a společnost v moderní době, Nano a mikrotechnologie), u kterých byla podána žádost o akreditaci v roce 2022, pokud NAÚ vysloví pozitivní stanovisko.

*Indikátor: Počet akreditovaných doktorských studijních programů.*

# Vědecká, výzkumná, vývojová a inovační, umělecká a další tvůrčí činnost

**Prioritní cíl B1: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.**

## **Priority TUL rok 2023:**

- Podporovat činnosti vedoucí ke zvýšení kvalitativního hodnocení v rámci M2017+ (přímá vazba na metodiku dělení DKRVO; zvýšení počtu výsledků v časopisech v prvním decilu, v Q1 a Q2 v klíčových vědních oborech; zvýšení počtu kvalitních výsledků v humanitních, společenských a zdravotnických vědách a architektuře; zvýšení počtu výsledků aplikovaného výzkumu, zvýšení počtu komercializovaných výsledků; založení spin-off firem).
- Rozvíjet centrální systém pro evidenci projektů a výsledků VaV.
- Pokračovat v podpoře grantových programů TUL se zaměřením na projekty základního výzkumu.
- Podat projekt OP JAK Špičkový výzkum.
- Aktivně komercializovat výsledky VaV ve spolupráci s TUC TUL.
- Podporovat zapojení součástí do mezinárodních projektů VVI a spolupráci a strategická partnerství s výzkumnými pracovišti, platformami a zahraničními univerzitami přípravou společných projektů, tvorbou společných výsledků, výstupů a projektů.
- Získávat zahraniční autory v rámci spolupracující sítě univerzit v Euroregionu Nisa za účelem zvýšení mezinárodního dopadu časopisu ACC JOURNAL.

## **Hlavní operační cíle FP:**

**CÍL B1a-1: Systematická podpora výzkumných témat s největším mezinárodním dopadem a témat hrajících klíčovou roli pro rozvoj regionálních a národních hodnot a dále nastavení procesů vyhledávání nových rodících se témat výzkumu a vývoje.**

Fakulta musí vzhledem ke svému poslání dokladovat v dostatečné míře splnění požadavků na tvůrčí činnost při akreditacích studijních programů ve velké šíři oborů a jejich speciálních disciplín. Nelze cíleně podpořit pouze vybrané oblasti tvůrčí činnosti, ale nadále je nutné ji rozvíjet v celé současné šíři. Další (nové) klíčové směry rozvoje fakulty: odborná (obecná i oborová) didaktická tvůrčí činnost, vědeckovýzkumná a tvůrčí činnost v oblasti biologie (souvisí se záměrem získat akreditaci učitelství biologie pro SŠ a programu Ochrana přírody a životního prostředí, s cílem vybudovat plnohodnotnou katedru biologie), vědeckovýzkumná a tvůrčí činnost v oblastech, ve kterých fakulta získá akreditace doktorských programů.

*Indikátor: Seznam podporovaných výzkumných témat.*

**CÍL B1a-3: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru.**

Fakulta bude průběžně podporovat (prostřednictvím prostředků DKRVO) výzkumná témata s největším mezinárodním dopadem a excelencí v souvislosti metodikou M2017+ a témata hrající klíčovou roli pro rozvoj regionálních hodnot.

*Indikátor: Hodnocení v rámci Modulu 1 a 2 M2017+ výzkumné organizace.*

**CÍL B1a-4: Posílit personální kapacity v oblasti výzkumu a vývoje.**

Fakulta bude v souladu se svým významným zaměřením na učitelské vzdělávání posilovat personální kapacity v oblasti pedagogického výzkumu se současným akcentem na rozvoj oborových didaktik.

*Indikátor: Počet pracovníků se zaměřením na pedagogický výzkum včetně oborových didaktiků.*

## **Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:**

**CÍL B2b-2: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL.**

FP se zúčastní přípravy a podání projektu OP JAK Špičkový výzkum.

# Internacionalizace v oblastech vzdělávání, vědy a výzkumu

## Prioritní cíl C1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků.

### Priority TUL rok 2023:

- Podpora přípravy a realizace nových studijních programů a předmětů v anglickém jazyce. Podpora virtuálních mobilit. Zapojení zahraničních studentů do českých studijních programů. Možnost absolvovat a systematicky podporovat absolvování předmětů vyučovaných v anglickém jazyce i pro české studenty.
- Podpora výukových a výzkumných pobytů akademiků i ostatních pracovníků TUL na zahraničních univerzitách a výzkumných pracovištích, podpora výměnných pobytů, podpora nově realizovaných mobilit. Realizace BIP (blended intensive programmes) pod programem Erasmus+.
- Podpora dlouhodobých mobilit studentů jako nejefektivnější cesta pro dosažení odpovídajících jazykových kompetencí.
- Podpora rozvoje kurzů vnitřní jazykové školy, včetně finančního zajištění z PPSŘ. Podpora kurzů rozvoje interkulturních kompetencí v anglickém jazyce a realizace mobilit nově vyjíždějících pracovníků. Účast na mobilitách zohlednit v Plánu rozvoje pracovníků TUL a zakomponovat do strategických dokumentů TUL.
- Postupná digitalizaci všech agend souvisejících s mobilitami. Další rozvoj funkcionalit Erasmus without papers (EWP) a participace na projektu Evropské karty studenta. Podpora používání mobilní aplikace Erasmus+ Mobile App, aby umožnila studentům zapojeným do programu Erasmus+ lepší efektivitu administrativních procesů.
- Podpora mezinárodní spolupráce a strategická partnerství v mezinárodních sítích, platformách a organizacích.
- Prostřednictvím CDV realizovat intenzivní kurzy českého jazyka (v roce 2023 zejména pro ukrajinské studenty) pro dosažení úrovně jazykových znalostí B2.
- Podpora dlouhodobých stáží a mobilit doktorandů a rozvoj doktorátů pod dvojím vedením.

## Hlavní operační cíl FP:

### CÍL C1a-1: Zvýšit úspěšnost studia zahraničních studentů v českých programech.

Fakulta bude průběžně poskytovat podporu zahraničním studentům s cílem zvýšit jejich úspěšnost studia v českých programech. Bude vyčleněna pracovnice na studijním oddělení, která bude mít na starosti pouze zahraniční studenty.

*Indikátor: Počet zahraničních studentů, kteří úspěšně dokončí studium v českém studijním programu.*

## Prioritní cíl C2: Internacionalizace studijních programů.

### Priority TUL rok 2023:

- Prostřednictvím projektu NPO podpoří rozvoj virtuálních mobilit. Rozvoj programů double degree/multiple degree. Podpora zapojení studentů do mezinárodních projektů a soutěží pořádaných ve spolupráci s partnerskými vysokými školami v rámci Euroregionu.
- Vytvoření podmínek pro zvýšení studijních programů akreditovaných v angličtině, rozšíření nabídky předmětů nabízených v cizím jazyce i v českých studijních programech (PPSŘ), vytváření společných studijních skupin složených z českých i zahraničních studentů. Realizace propagačních

aktivit pro zvýšení propagace mobilit studentů z programu Erasmus+ (nové typy mobilit) a dalších programů. Mapovat zájem studentů ze zahraničí o TUL, poznat potřeby zahraničních studentů (pravidelné dotazování) a reflektovat výsledky do nových aktivit podporujících zvýšení mobilit.

### **Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:**

#### **CÍL C2b-1: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.**

FP bude zejména na cizojazyčných katedrách usilovat o intenzivnější využívání nástrojů a metod online internacionalizace (global classroom, virtuální mobility), prohloubení spolupráce s University of Maine, Augusta, USA.

*V souladu se strategií TUL bude sledován indikátor: Počet virtuálních mobilit.*

### **Prioritní cíl C3: Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí.**

#### **Priority TUL rok 2023:**

- Snaha získat institucionální akreditace, která by zásadním způsobem měla zjednodušit proces uznávání středoškolského vzdělání pro účely studia v bakalářských studijních programech na TUL. Univerzita bude zároveň v orgánech reprezentací vysokých škol prosazovat, aby možnost uznávání středoškolského vzdělání měly všechny veřejné vysoké školy.

### **Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:**

#### **CÍL C3b-1: Zvýšit kvalitu činností TUL v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglickojazyčných programech a zahraničním zaměstnancům.**

Fakulta se bude podílet na rozvoji univerzitního programu péče o zahraniční studenty, bude vyčleněna pracovnice na studijním oddělení, která bude mít na starosti pouze zahraniční studenty.

*V souladu se strategií TUL budou sledovány indikátory: Podíl získané zpětné vazby od zahraničních studentů, počet řešených dotazů od zahraničních zaměstnanců.*

### **Prioritní cíl C4: Posílení strategického řízení internacionalizace.**

#### **Priority TUL rok 2023:**

- Vyhodnocení dosavadních postupů propagace a komunikace TUL v mezinárodním prostředí, analýza konkurence a příprava SWOT analýzy mezinárodní marketingové komunikace TUL a jejich součástí budou základem pro vytvoření nové strategie TUL. Nová strategie bude reflektovat aktuální situaci na mezinárodním poli vysokoškolského vzdělávání, současné komunikační trendy i společenské aspekty a jejich vliv na propagační aktivity.
- Zintenzivnění spolupráci s iniciativou StudyIn. Pravidelná aktualizace údajů na portálu StudyIn i dalších propagačních portálech. Zefektivnit proces jejich náboru v zahraničí spoluprací se specializovanými agenturami a na sociálních sítích a anglickém webu TUL.
- Zavedení buddy systému pro zahraniční samoplátce a další zahraniční studenty napříč univerzitou. Příprava adaptačních kurzů a kurzů kariérového poradenství ve spolupráci s KC TUL APC.
- Vytvořit systematickou podporu pro jazykovou a kulturní adaptaci zahraničních studentů v českých a anglických programech. Pro studenty v anglických programech bude ve spolupráci s Kariérovým centrem TUL připraven kurz kariérového poradenství a ve spolupráci s Akademickou poradnou a centrem podpory zajištěna možnost využívat psychologické poradenství pro studenty a zaměstnance z Ukrajiny.
- Systematická podpora značky zaměřená na celkové zlepšení povědomí o TUL v mezinárodním prostředí bude zahrnovat mj. tyto aktivity: analýza cílových skupin a zemí, definování identity



značky, příprava integrované komunikační kampaně v souladu s novou mezinárodní strategií, monitoring, analýza a vyhodnocení metrik. Základním pilířem bude obsahový marketing přizpůsobený cílovému publiku a vycházející z analýzy stávajícího stavu aktivit v oblasti internacionalizace.

- Příprava a realizace online kampaní na sociálních sítích zaměřených na mezinárodní publikum a zacílení na vytipované země a cílové skupiny v souladu s potřebami a prioritami TUL a jejich součástí. Zaměření na zkvalitnění komunikace prostřednictvím zahraničních portálů a webových stránek. Příprava a pravidelná distribuce newsletteru personalizovaného dle příslušných cílových skupin.
- Vypracování konceptu absolventského programu včetně nabídky výhod a benefitů, vytvoření a udržování databáze kontaktů a pravidelná komunikace se zahraničními absolventy včetně mapování jejich uplatnění na trhu práce.
- Rozšíření funkcionalit nového systému BrandCloud, který slouží jako základní databáze grafických materiálů a podle potřeby jeho propojení s dalším systémem pro správu audiovizuálního obsahu. Zaměření se na aktualizaci a interní propagaci mezi zaměstnanci a studenty TUL.

### **Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:**

#### **CÍL C4b-1: Zvýšit dopad krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů a akademických pracovníků TUL na kvalitu vědecké práce a výsledků VaV.**

FP bude v souladu se strategií TUL průběžně sledovat prostřednictvím výstupů z integrovaných univerzitních informačních systémů, jak se intenzita mobilit odráží v kvalitě výstupů, např. v publikační činnosti či podaných projektech a nosné aktivity podporovat.

*V souladu se strategií TUL budou sledovány indikátory: Počet výsledků tvůrčí činnosti ve vazbě na realizovanou mobilitu u studentů doktorského studia, počet výsledků tvůrčí činnosti ve vazbě na realizovanou mobilitu u akademických pracovníků, počet podaných projektů VaV společně se zahraničními partnery, počet realizovaných projektů VaV společně se zahraničními partnery.*

# Strategické řízení

## Prioritní cíl D1: Budovat kapacity pro strategické řízení.

### Priority TUL rok 2023:

- Strategické priority v oblasti vzdělávací činnosti budou v roce 2023 financovány prostřednictvím projektů PPSŘ a NPO.
- Pokračovat v diskuzi mezi vedením univerzity a součástmi nad metodikou rozdělování finančních prostředků.
- Podporovat servisní výuku a spolupráci fakult při uskutečňování studijních programů.
- Prostřednictvím plánování lidských zdrojů - v návaznosti na personální strategii TUL - usilovat o zvýšení počtu akademických pracovníků, kteří absolvovali studium na jiné univerzitě. U zaměstnanců - vlastních absolventů – podporovat dlouhodobé pracovní stáže, včetně zahraničních, na jiných institucích.
- Vytvořit z Centra dalšího vzdělávání servisní středisko, které bude studentům a zaměstnancům na základě aktuální potřeb nabízet širokou škálu krátkodobých kurzů orientovaných na profesní a osobnostní rozvoj a rozvoj interkulturních kompetencí.
- Univerzita plánuje posilování své infrastruktury směrem k výzkumné univerzitě s jasnými environmentálními cíli, ve snaze optimalizovat a šetřit energetické zdroje. Součástí těchto strategií je také snaha o péči v modrozelené infrastruktuře a dalších oblastech moderní evropské univerzity. V tomto kontextu hraje univerzita viditelnou roli i díky aktivní participaci na projektu CRP 18+ UniLead.
- Implementovat kariérní řád na jednotlivých součástech univerzity.
- Usilovat o vyvážené genderové složení vedoucích pracovníků rektorátu a součástí.

### Hlavní operační cíle FP:

#### **CÍL D1a-1: Posílit strategické řízení lidských zdrojů na fakultě.**

FP v souladu s univerzitní strategií zavede systém hodnocení akademických a neakademických pracovníků, který bude jedním z kontrolních procesů chodu fakulty. Fakulta bude implementovat kariérní řád a připraví fakultní strategii personálního rozvoje.

*Indikátory: Provedené hodnocení pracovníků, Strategie personálního rozvoje FP.*

#### **CÍL D1a-2: Optimalizovat strukturu kateder fakulty vzhledem k akreditovaným studijním programům.**

Dojde ke změně struktury kateder, aby lépe odpovídaly jednotlivým studijním programům.

*Indikátor: Inovovaná struktura kateder FP.*

#### **CÍL D1a-3: Doplnění struktury studijních programů a optimalizace počtu přijímaných studentů v jednotlivých studijních programech.**

V roce 2023 bude připravena akreditace bakalářského studijního programu Ochrana přírody a životního prostředí, navazujícího magisterského programu Sport se zaměřením na zdravý životní styl a doktorského programu Aplikovaná matematika, zahájena bude příprava akreditace bakalářského programu Anglofonní studia. Současně bude připravováno prodloužení akreditace u studijních programů, kterým v roce 2024 končí akreditace.

*Indikátor: Počet podaných akreditací studijních programů (nejméně 2).*

## Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:

### **Cíl D1b-1: Zlepšit péči fakulty o lidské zdroje podporováním profesního a osobnostního rozvoje a rozvoje interkulturních kompetencí.**

Fakulta bude průběžně podporovat profesní, osobnostní a interkulturní rozvoj studentů a zaměstnanců účastí na odborných krátkodobých kurzech.

*V souladu se strategií TUL budou sledovány indikátory: Počet studentů a počet zaměstnanců v jednotlivých kurzech.*

### **CÍL D1b-2: TUL bude nadále udržovat transparentní systém rozdělování finančních prostředků mezi jednotlivé součásti.**

V roce 2022 byla připravena metodika rozdělování prostředků DKRVO, fakulta aplikuje tuto metodiku při rozdělování finančních prostředků na tvůrčí činnost na jednotlivá pracoviště. Při tom zohlední klíčové směry prioritního cíle B1.

*Indikátor: Mechanismus rozdělování finančních prostředků.*

### **CÍL D1b-3: Výuka předmětů pro jednotlivé součásti bude centrálně zajištěna příslušnými odbornými pracovišti.**

FP se nadále bude zasazovat o deklarovaný záměr TUL, aby katedry zajišťovaly výuku v rámci své odbornosti na všech součástech univerzity. V rámci fakulty bude servisní výuka zohledňována v rámci personálního složení i struktury jednotlivých kateder (dojde ke sloučení kateder matematiky).

*V souladu se strategií TUL bude sledován indikátor: Objem servisní výuky.*

## Oblast třetí role

FP bude podporovat procesy spolupráce se zástupci trhu práce, veřejné správy, neziskového sektoru a s absolventy na principu oboustranně výhodného partnerství. Fakulta bude výsledky této spolupráce systematicky zohledňovat i při uskutečňování studijních programů, jakož i ve své výzkumné, vědecké a pedagogické činnosti. FP bude podporovat rozvoj kompetencí absolventů s ohledem na jejich uplatnitelnost na trhu práce a na společenskou zodpovědnost vysokoškolské instituce.

### Prioritní cíl E: Aktivně přispívat k rozvoji demokratické společnosti.

#### Hlavní operační cíle FP:

##### **Cíl E2a-1: Fakulta se bude podílet na kultivaci společenského prostředí regionu.**

Fakulta bude průběžně pořádát a aktivně podporovat akce pro děti, mládež a dospělé včetně koncertní činnosti a výstav. FP bude organizovat veřejné diskuze na aktuální společenská témata, např. podpoří Debatní klub na TUL.

*Indikátor: Počet realizovaných akcí.*

##### **Cíl E2a-2: Podporovat sdílení společných hodnot mezi studenty, zaměstnanci a veřejností a posilovat sounáležitost s fakultou.**

Fakulta bude průběžně pořádát a aktivně podporovat akce pro studenty, zaměstnance, děti, mládež a dospělé včetně koncertní činnosti a výstav.

*Indikátor: Počet realizovaných akcí.*

#### Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:

##### **CÍL E2b-1: TUL bude významnou autoritou při formulování strategií a politik na regionální a národní úrovni.**

FP bude spolupracovat především s MŠMT a Asociací děkanů pedagogických fakult při realizaci koncepce reformy pregraduálního vzdělávání, revizích RVP, studia pedagogiky apod.

*Indikátory: Počet strategických dokumentů, na jejichž vzniku se FP podílela, členství v odborných asociacích.*

##### **CÍL E2b-2: Zvýšit regionální působení TUL a zlepšit retenci kvalifikovaných osob v regionu.**

FP bude pořádát projektové dny a další vzdělávací aktivity pro žáky základních a středních škol. Přehled těchto aktivit bude uveden ve výroční zprávě o činnosti fakulty.

*Indikátory: Počet uspořádaných projektových dnů, počet uspořádaných diskuzních stolů.*