



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI FP TUL NA ROK 2023

Vědecká rada FP TUL projednala návrh dne 1. 12. 2022

Akademický senát FP TUL schválil návrh dne 7. 12. 2022 na svém 251. zasedání

Liberec, prosinec 2022

Vzdělávací činnost

Prioritní cíl A1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. stol.

Priority TUL rok 2023:

- Všichni začínající akademičtí pracovníci a studenti doktorského studia budou mít možnost získat doplňkové pedagogické vzdělání. V návaznosti na zájem z fakult bude připraven ve spolupráci s CDV k realizaci kurz vysokoškolské pedagogiky.
- Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality. Bude řešena inovace ankety studentského hodnocení kvality.
- Zahájit proces podání žádosti (RVH, VR TUL) o institucionální akreditaci v oblastech vzdělávání: ekonomické obory, informatika, kybernetika, strojírenství, technologie a materiály a historické vědy.
- Podpora studentské činnosti, tvůrčích aktivit a podnikavost studentů: SVOČ, Formule Student, Ideathon, Student Business Club, workshopy pro studenty, letní školy, TULfest aj.
- Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (graduate rate). Bude provedena opakovaná analýza obecných studijních předpokladů u všech studentů 1. ročníků bakalářských a navazujících magisterských studijních programů.
- Dosažení meziročního nárůstu počtu nastupujících studentů do studijních programů.
- TUL ve svých strategických dokumentech, ale především v realizaci spěje ke stavu, kdy veškeré vystavěné prostředí bude bezbariérové a sloužící plně k inkluzi studentů se specifickými požadavky. V roce 2023 je plánována realizace toalety pro imobilní v menze v Liberci – Harcově, tato akce je projekčně připravena do fáze zadávací dokumentace VŘ, stejně tak jako akce rekonstrukce hygienických prostor v budově H TUL. TUL i nadále ve všech plánovaných investičních akcích aktivně podporuje tvorbu inkluzivního vystavěného univerzitního prostředí.
- S pomocí všech dostupných zdrojů udržet (a zlepšit) špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání.
- Systematické budování vztahu s absolventy v návaznosti na projekt Roliz4 KA4 Absolventi. Rozšiřovat nabídku služeb kariérního centra TUL směrem ke studentům v českých i anglických programech a zaměstnancům.

Hlavní operační cíle FP:

CÍL A1a-1: Posílit vzdělávání studentů učitelských a dalších pedagogicky orientovaných programů v souladu se Strategii vzdělávací politiky ČR 2030+.

Fakulta se nadále bude aktivně zúčastňovat realizace reformy pregraduální přípravy, která probíhá v souladu se Strategií vzdělávací politiky ČR 2030+ od roku 2021. Bude se jednat o spolupráci při vytváření společného kompetenčního profilu, realizaci každoročního Národního šetření budoucích a začínajících učitelů a obecně na identifikaci potřebných kroků ke zlepšování kvality učitelské přípravy.

FP bude následně realizovat konkrétní opatření, které z reformy budou vycházet. Jedná se především o realizaci šetření studentů posledních ročníků učitelských studijních programů, vyhodnocení dat z roku 2022, revizi a vhodné nastavení nástrojů pro reflexi kvality praxí, vytvoření vstupního a průběžného vzdělávání pro fakultní a provázející učitele (kurz DVPP v rámci NPO).

Indikátory: Kurz DVPP, šetření studentů, zpráva o šetření studentů v roce 2022.

CÍL A1a-2: Posílit partnerství se školami a dalšími pedagogickými zařízeními v regionu.

Na základě opatření MŠMT vycházející z realizace reformy pregraduální přípravy budou provedeny případné úpravy v organizaci a financování systému praxí na fakultních a spolupracujících školách. Dosaďovaná spolupráce s těmito školami bude zachována s cílem ji dále prohlubovat a posilovat.

Indikátory: Počet fakultních škol, počet workshopů zástupců FP a učitelů (nejméně 3).

CÍL A1a-3: Zvýšit počet profesně zaměřených studijních programů.

Fakulta bude sledovat legislativní úpravy, stanoviska MŠMT a doporučení NAÚ ke změnám v zaměření učitelských studijních programů směrem k profesně zaměřeným programům a účastnit se aktivně relevantních diskuzí. Fakulta v roce 2023 bude pracovat na akreditaci profesně zaměřených programů: bakalářský program Speciální pedagogika, magisterský program Učitelství pro 1. stupeň ZŠ, navazující magisterský program Sport se zaměřením na zdravý životní styl.

Indikátor: Programy předložené k akreditaci (nejméně 2).

CÍL A1a-4: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (graduate rate).

FP v roce 2022 v řadě studijních programů přijímala na základě testů obecných studijních předpokladů. V roce 2023 fakulta tento systém rozšíří, vyhodnotí zkušenosti z roku 2022 a upraví některé podmínky přijetí. Bude rozvíjet systém studentských tutorů, jehož jedním z cílů je pomoc studentům nastupujícím do prvních ročníků.

Indikátor: Podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem.

CÍL A1a-6: Zvýšit podporu studentských aktivit.

FP bude rozvíjet systém studentských tutorů, vyhodnotí zkušenosti ze zimního semestru 2022/23. Fakulta bude podporovat studentské aktivity včetně sportovních činností, které mohou přispívat k dobrému jménu fakulty v rámci akademické obce, české i mezinárodní společnosti.

Indikátory: Počet studentských tutorů, počet akcí.

Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:

CÍL A1b-2: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality.

FP bude pokračovat v úsilí z roku 2022, tj. výrazněji vyhodnocovat podněty z ankety v IS STAG a zpracovávat výraznější zpětnou vazbu studentům.

Indikátor: Počet studentů zapojených do ankety.

CÍL A1b-4: Připravit a obhájit institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání.

Zahájit proces podání žádosti (RVH, VR TUL) o institucionální akreditaci v oblasti vzdělávání historické vědy.

Indikátor: Podání žádosti v dané oblasti vzdělávání.

Prioritní cíl A2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Priority TUL rok 2023:

- Zajistit technickou podporu využívání e-learningu ve vzdělávací činnosti TUL. Pokračovat v přípravě technického vybavení, IS STAG a výukových podkladů pro zavedení a rozšíření mikrocertifikátů, rozšiřování možností e-learningového portálu a použití v praktické výuce - jak v oblasti proškolení vyučujících, tak v praktickém nasazení. Využití portálu pro přijímací řízení např. pro zahraniční uchazeče.
- Zvýšit počet účastníků celoživotního vzdělávání. V rámci projektu NPO bude provedena analýza kurzů CŽV, které jsou vhodné pro zakončení mikrocertifikáty. Zároveň bude připraveno technické řešení pro vydávání mikrocertifikátů.
- Zlepšovat a rozvíjet podpůrné služby (např. dětský koutek, univerzitní MŠ), které usnadní rodičům s dětmi a dalším znevýhodněným skupinám studentů (např. v obtížné sociální situaci) účast na konzultacích a soustředěních v rámci kombinované formy studia.
- Zřízení dobrovolnického centra pod Akademickou poradnou a centrem podpory TUL, které bude pomáhat studentům se specifickými potřebami.

Hlavní operační cíle FP:

CÍL A2a-1: Zvýšit počet kurzů a účastníků dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a účastníků celoživotního vzdělávání.

FP na základě vývoje zákonných norem týkajících se pedagogické profese (novela zákona o pedagogických pracovnících) připraví koncepci nabídky kurzů DVPP a DPS tak, aby od akad. roku 2023/2024 vhodně doplnily realizované studijní programy a kurzy ČŽV. V roce 2023 budou připraveny tyto kurzy: rozšiřující studium přírodopisu, vstupní a průběžný kurz pro provázející učitele.

Stávající kurzy ČŽV budou doplněny o kreditové hodnocení, aby bylo možné sjednotit prostupnost mezi jednotlivými VŠ pomocí mikrocertifikátů.

Indikátor: Počet nově akreditovaných kurzů ČŽV (nejméně 2).

CÍL A2a-2: Vytvoření podmínek pro úspěšné studium v kombinované formě studia.

FP bude rozvíjet systém studentských tutorů, jehož jedním z cílů je pomoci studentům kombinované formy studia. Do konce akad. roku 2022/2023 provede fakulta analýzu nabídky kombinovaných forem studijních programů, jejich úspěšnosti, rozvrhu apod. Na základě analýzy stanoví do konce roku 2023 dlouhodobou koncepci dalšího rozvoje kombinovaných forem studijních programů a souvisejících podpůrných služeb.

Indikátor: Podíl studentů v kombinované formě studia s úspěšně dokončeným studiem.

Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:

CÍL A2b-1: Zvýšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech TUL.

V souladu se schválenou univerzitní strategií bude FP využívat rozšiřování možností e-learningového portálu a používat ho v praktické výuce - jak v oblasti proškolení vyučujících, tak v praktickém provádění.

Prioritní cíl A3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Priority TUL rok 2023:

- Podporovat vícezdrojové financování doktorandů (základní stipendium, publikační stipendium, financování z SGS, financování z VaV projektů školitele a školícího pracoviště). Hledat zdroje pro motivační složku podpory doktorandů. TUL zahájí jednání s Libereckým krajem o projektu Ph.D. talent.
- Rozvoj systému a pravidel realizace projektů SGS.
- Příprava systémů pro hodnocení kvality doktorského studia, hodnocení činnosti školitelů (metrika školitelů) s cílem snížit délku studia a zvýšit úspěšnost dokončení studia.
- Rozvíjet činnosti vedoucí k realizaci doktorátu pod dvojím vedením (cotutelle).
- Podporovat doktorandy pomocí seminářů pro zvyšování akademických dovedností, kurzů akademického psaní, grantovou činností SGS, organizací SVOČ atd., s cílem zvýšení kvality studia.

Hlavní operační cíl FP:

CÍL A3a-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech.

Fakulta připraví akreditační žádosti doktorského studijního programu z oblasti aplikované matematiky a bioinženýrství. Začne realizovat doktorské studijní programy (Dějiny a společnost v moderní době, Nano a mikrotechnologie), u kterých byla podána žádost o akreditaci v roce 2022, pokud NAÚ vysloví pozitivní stanovisko.

Indikátor: Počet akreditovaných doktorských studijních programů.

Vědecká, výzkumná, vývojová a inovační, umělecká a další tvůrčí činnost

Prioritní cíl B1: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.

Priority TUL rok 2023:

- Podporovat činnosti vedoucí ke zvýšení kvalitativního hodnocení v rámci M2017+ (přímá vazba na metodiku dělení DKRVO; zvýšení počtu výsledků v časopisech v prvním decilu, v Q1 a Q2 v klíčových vědních oborech; zvýšení počtu kvalitních výsledků v humanitních, společenských a zdravotnických vědách a architektuře; zvýšení počtu výsledků aplikovaného výzkumu, zvýšení počtu komercializovaných výsledků; založení spin-off firem).
- Rozvíjet centrální systém pro evidenci projektů a výsledků VaV.
- Pokračovat v podpoře grantových programů TUL se zaměřením na projekty základního výzkumu.
- Podat projekt OP JAK Špičkový výzkum.
- Aktivně komercializovat výsledky VaV ve spolupráci s TUC TUL.
- Podporovat zapojení součástí do mezinárodních projektů VVI a spolupráci a strategická partnerství s výzkumnými pracovišti, platformami a zahraničními univerzitami přípravou společných projektů, tvorbou společných výsledků, výstupů a projektů.
- Získávat zahraniční autory v rámci spolupracující sítě univerzit v Euroregionu Nisa za účelem zvýšení mezinárodního dopadu časopisu ACC JOURNAL.

Hlavní operační cíle FP:

CÍL B1a-1: Systematická podpora výzkumných témat s největším mezinárodním dopadem a témat hrajících klíčovou roli pro rozvoj regionálních a národních hodnot a dále nastavení procesů vyhledávání nových rodících se témat výzkumu a vývoje.

Fakulta musí vzhledem ke svému poslání dokladovat v dostatečné míře splnění požadavků na tvůrčí činnost při akreditacích studijních programů ve velké šíři oborů a jejich speciálních disciplín. Nelze cíleně podpořit pouze vybrané oblasti tvůrčí činnosti, ale nadále je nutné ji rozvíjet v celé současné šíři. Další (nové) klíčové směry rozvoje fakulty: odborná (obecná i oborová) didaktická tvůrčí činnost, vědeckovýzkumná a tvůrčí činnost v oblasti biologie (souvisí se záměrem získat akreditaci učitelství biologie pro SŠ a programu Ochrana přírody a životního prostředí, s cílem vybudovat plnohodnotnou katedru biologie), vědeckovýzkumná a tvůrčí činnost v oblastech, ve kterých fakulta získá akreditace doktorských programů.

Indikátor: Seznam podporovaných výzkumných témat.

CÍL B1a-3: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru.

Fakulta bude průběžně podporovat (prostřednictvím prostředků DKRVO) výzkumná témata s největším mezinárodním dopadem a excelencí v souvislosti metodikou M2017+ a témata hrající klíčovou roli pro rozvoj regionálních hodnot.

Indikátor: Hodnocení v rámci Modulu 1 a 2 M2017+ výzkumné organizace.

CÍL B1a-4: Posílit personální kapacity v oblasti výzkumu a vývoje.

Fakulta bude v souladu se svým významným zaměřením na učitelské vzdělávání posilovat personální kapacity v oblasti pedagogického výzkumu se současným akcentem na rozvoj oborových didaktik.

Indikátor: Počet pracovníků se zaměřením na pedagogický výzkum včetně oborových didaktiků.

Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:

CÍL B2b-2: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL.

FP se zúčastní přípravy a podání projektu OP JAK Špičkový výzkum.

Internacionalizace v oblastech vzdělávání, vědy a výzkumu

Prioritní cíl C1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků.

Priority TUL rok 2023:

- Podpora přípravy a realizace nových studijních programů a předmětů v anglickém jazyce. Podpora virtuálních mobilit. Zapojení zahraničních studentů do českých studijních programů. Možnost absolvovat a systematicky podporovat absolvování předmětů vyučovaných v anglickém jazyce i pro české studenty.
- Podpora výukových a výzkumných pobytů akademiků i ostatních pracovníků TUL na zahraničních univerzitách a výzkumných pracovištích, podpora výměnných pobytů, podpora nově realizovaných mobilit. Realizace BIP (blended intensive programmes) pod programem Erasmus+.
- Podpora dlouhodobých mobilit studentů jako nejefektivnější cesta pro dosažení odpovídajících jazykových kompetencí.
- Podpora rozvoje kurzů vnitřní jazykové školy, včetně finančního zajištění z PPSŘ. Podpora kurzů rozvoje interkulturních kompetencí v anglickém jazyce a realizace mobilit nově vyjíždějících pracovníků. Účast na mobilitách zohlednit v Plánu rozvoje pracovníků TUL a zakomponovat do strategických dokumentů TUL.
- Postupná digitalizaci všech agend souvisejících s mobilitami. Další rozvoj funkcionalit Erasmus without papers (EWP) a participace na projektu Evropské karty studenta. Podpora používání mobilní aplikace Erasmus+ Mobile App, aby umožnila studentům zapojeným do programu Erasmus+ lepší efektivitu administrativních procesů.
- Podpora mezinárodní spolupráce a strategická partnerství v mezinárodních sítích, platformách a organizacích.
- Prostřednictvím CDV realizovat intenzivní kurzy českého jazyka (v roce 2023 zejména pro ukrajinské studenty) pro dosažení úrovně jazykových znalostí B2.
- Podpora dlouhodobých stáží a mobilit doktorandů a rozvoj doktorátů pod dvojitým vedením.

Hlavní operační cíl FP:

CÍL C1a-1: Zvýšit úspěšnost studia zahraničních studentů v českých programech.

Fakulta bude průběžně poskytovat podporu zahraničním studentům s cílem zvýšit jejich úspěšnost studia v českých programech. Bude vyčleněna pracovnice na studijním oddělení, která bude mít na starosti pouze zahraniční studenty.

Indikátor: Počet zahraničních studentů, kteří úspěšně dokončí studium v českém studijním programu.

Prioritní cíl C2: Internacionalizace studijních programů.

Priority TUL rok 2023:

- Prostřednictvím projektu NPO podpoří rozvoj virtuálních mobilit. Rozvoj programů double degree/multiple degree. Podpora zapojení studentů do mezinárodních projektů a soutěží pořádaných ve spolupráci s partnerskými vysokými školami v rámci Euroregionu.
- Vytvoření podmínek pro zvýšení studijních programů akreditovaných v angličtině, rozšíření nabídky předmětů nabízených v cizím jazyce i v českých studijních programech (PPSŘ), vytváření společných studijních skupin složených z českých i zahraničních studentů. Realizace propagačních

aktivit pro zvýšení propagace mobility studentů z programu Erasmus+ (nové typy mobility) a dalších programů. Mapovat zájem studentů ze zahraničí o TUL, poznat potřeby zahraničních studentů (pravidelné dotazování) a reflektovat výsledky do nových aktivit podporujících zvýšení mobility.

Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:

CÍL C2b-1: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.

FP bude zejména na cizojazyčných katedrách usilovat o intenzivnější využívání nástrojů a metod online internacionalizace (global classroom, virtuální mobility), prohloubení spolupráce s University of Maine, Augusta, USA.

V souladu se strategií TUL bude sledován indikátor: Počet virtuálních mobility.

Prioritní cíl C3: Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí.

Priority TUL rok 2023:

- Snaha získat institucionální akreditace, která by zásadním způsobem měla zjednodušit proces uznávání středoškolského vzdělání pro účely studia v bakalářských studijních programech na TUL. Univerzita bude zároveň v orgánech reprezentací vysokých škol prosazovat, aby možnost uznávání středoškolského vzdělání měly všechny veřejné vysoké školy.

Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:

CÍL C3b-1: Zvýšit kvalitu činností TUL v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglickojazyčných programech a zahraničním zaměstnancům.

Fakulta se bude podílet na rozvoji univerzitního programu péče o zahraniční studenty, bude vyčleněna pracovnice na studijním oddělení, která bude mít na starosti pouze zahraniční studenty.

V souladu se strategií TUL budou sledovány indikátory: Podíl získané zpětné vazby od zahraničních studentů, počet řešených dotazů od zahraničních zaměstnanců.

Prioritní cíl C4: Posílení strategického řízení internacionalizace.

Priority TUL rok 2023:

- Vyhodnocení dosavadních postupů propagace a komunikace TUL v mezinárodním prostředí, analýza konkurence a příprava SWOT analýzy mezinárodní marketingové komunikace TUL a jejích součástí budou základem pro vytvoření nové strategie TUL. Nová strategie bude reflektovat aktuální situaci na mezinárodním poli vysokoškolského vzdělávání, současné komunikační trendy i společenské aspekty a jejich vliv na propagační aktivity.
- Zintenzivnění spolupráci s iniciativou StudyIn. Pravidelná aktualizace údajů na portálu StudyIn i dalších propagačních portálech. Zefektivnit proces jejich náboru v zahraničí spoluprací se specializovanými agenturami a na sociálních sítích a anglickém webu TUL.
- Zavedení buddy systému pro zahraniční samoplátce a další zahraniční studenty napříč univerzitou. Příprava adaptačních kurzů a kurzů kariérového poradenství ve spolupráci s KC TUL APC.
- Vytvořit systematickou podporu pro jazykovou a kulturní adaptaci zahraničních studentů v českých a anglických programech. Pro studenty v anglických programech bude ve spolupráci s Kariérovým centrem TUL připraven kurz kariérového poradenství a ve spolupráci s Akademickou poradnou a centrem podpory zajištěna možnost využívat psychologické poradenství pro studenty a zaměstnance z Ukrajiny.
- Systematická podpora značky zaměřená na celkové zlepšení povědomí o TUL v mezinárodním prostředí bude zahrnovat mj. tyto aktivity: analýza cílových skupin a zemí, definování identity

značky, příprava integrované komunikační kampaně v souladu s novou mezinárodní strategií, monitoring, analýza a vyhodnocení metrik. Základním pilířem bude obsahový marketing přizpůsobený cílovému publiku a vycházející z analýzy stávajícího stavu aktivit v oblasti internacionalizace.

- Příprava a realizace online kampaní na sociálních sítích zaměřených na mezinárodní publikum a zacílení na vytipované země a cílové skupiny v souladu s potřebami a prioritami TUL a jejich součástí. Zaměření na zkvalitnění komunikace prostřednictvím zahraničních portálů a webových stránek. Příprava a pravidelná distribuce newsletteru personalizovaného dle příslušných cílových skupin.
- Vypracování konceptu absolventského programu včetně nabídky výhod a benefitů, vytvoření a udržování databáze kontaktů a pravidelná komunikace se zahraničními absolventy včetně mapování jejich uplatnění na trhu práce.
- Rozšíření funkcionalit nového systému BrandCloud, který slouží jako základní databáze grafických materiálů a podle potřeby jeho propojení s dalším systémem pro správu audiovizuálního obsahu. Zaměření se na aktualizaci a interní propagaci mezi zaměstnanci a studenty TUL.

Vybraný operační cíl TUL s významnou participací FP:

CÍL C4b-1: Zvýšit dopad krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů a akademických pracovníků TUL na kvalitu vědecké práce a výsledků VaV.

FP bude v souladu se strategií TUL průběžně sledovat prostřednictvím výstupů z integrovaných univerzitních informačních systémů, jak se intenzita mobilit odráží v kvalitě výstupů, např. v publikační činnosti či podaných projektech a nosné aktivity podporovat.

V souladu se strategií TUL budou sledovány indikátory: Počet výsledků tvůrčí činnosti ve vazbě na realizovanou mobilitu u studentů doktorského studia, počet výsledků tvůrčí činnosti ve vazbě na realizovanou mobilitu u akademických pracovníků, počet podaných projektů VaV společně se zahraničními partnery, počet realizovaných projektů VaV společně se zahraničními partnery.

Strategické řízení

Prioritní cíl D1: Budovat kapacity pro strategické řízení.

Priority TUL rok 2023:

- Strategické priority v oblasti vzdělávací činnosti budou v roce 2023 financovány prostřednictvím projektů PPSŘ a NPO.
- Pokračovat v diskuzi mezi vedením univerzity a součástmi nad metodikou rozdělování finančních prostředků.
- Podporovat servisní výuku a spolupráci fakult při uskutečňování studijních programů.
- Prostřednictvím plánování lidských zdrojů - v návaznosti na personální strategii TUL - usilovat o zvýšení počtu akademických pracovníků, kteří absolvovali studium na jiné univerzitě. U zaměstnanců - vlastních absolventů – podporovat dlouhodobé pracovní stáže, včetně zahraničních, na jiných institucích.
- Vytvořit z Centra dalšího vzdělávání servisní středisko, které bude studentům a zaměstnancům na základě aktuální potřeb nabízet širokou škálu krátkodobých kurzů orientovaných na profesní a osobnostní rozvoj a rozvoj interkulturních kompetencí.
- Univerzita plánuje posilování své infrastruktury směrem k výzkumné univerzitě s jasnými environmentálními cíli, ve snaze optimalizovat a šetřit energetické zdroje. Součástí těchto strategií je také snaha o péči v modrozelené infrastruktuře a dalších oblastech moderní evropské univerzity. V tomto kontextu hraje univerzita viditelnou roli i díky aktivní participaci na projektu CRP 18+ UniLead.
- Implementovat kariérní řád na jednotlivých součástech univerzity.
- Usilovat o vyvážené genderové složení vedoucích pracovníků rektorátu a součástí.

Hlavní operační cíle FP:

CÍL D1a-1: Posílit strategické řízení lidských zdrojů na fakultě.

FP v souladu s univerzitní strategií zavede systém hodnocení akademických a neakademických pracovníků, který bude jedním z kontrolních procesů chodu fakulty. Fakulta bude implementovat kariérní řád a připraví fakultní strategii personálního rozvoje.

Indikátory: Provedené hodnocení pracovníků, Strategie personálního rozvoje FP.

CÍL D1a-2: Optimalizovat strukturu kateder fakulty vzhledem k akreditovaným studijním programům.

Dojde ke změně struktury kateder, aby lépe odpovídaly jednotlivým studijním programům.

Indikátor: Inovovaná struktura kateder FP.

CÍL D1a-3: Doplnění struktury studijních programů a optimalizace počtu přijímaných studentů v jednotlivých studijních programech.

V roce 2023 bude připravena akreditace bakalářského studijního programu Ochrana přírody a životního prostředí, navazujícího magisterského programu Sport se zaměřením na zdravý životní styl a doktorského programu Aplikovaná matematika, zahájena bude příprava akreditace bakalářského programu Anglofonní studia. Současně bude připravováno prodloužení akreditace u studijních programů, kterým v roce 2024 končí akreditace.

Indikátor: Počet podaných akreditací studijních programů (nejméně 2).

Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:

Cíl D1b-1: Zlepšit péči fakulty o lidské zdroje podporováním profesního a osobnostního rozvoje a rozvoje interkulturních kompetencí.

Fakulta bude průběžně podporovat profesní, osobnostní a interkulturní rozvoj studentů a zaměstnanců účastí na odborných krátkodobých kurzech.

V souladu se strategií TUL budou sledovány indikátory: Počet studentů a počet zaměstnanců v jednotlivých kurzech.

CÍL D1b-2: TUL bude nadále udržovat transparentní systém rozdělování finančních prostředků mezi jednotlivé součásti.

V roce 2022 byla připravena metodika rozdělování prostředků DKRVO, fakulta aplikuje tuto metodiku při rozdělování finančních prostředků na tvůrčí činnost na jednotlivá pracoviště. Při tom zohlední klíčové směry prioritního cíle B1.

Indikátor: Mechanismus rozdělování finančních prostředků.

CÍL D1b-3: Výuka předmětů pro jednotlivé součásti bude centrálně zajištěna příslušnými odbornými pracovišti.

FP se nadále bude zasazovat o deklarovaný záměr TUL, aby katedry zajišťovaly výuku v rámci své odbornosti na všech součástech univerzity. V rámci fakulty bude servisní výuka zohledňována v rámci personálního složení i struktury jednotlivých kateder (dojde ke sloučení kateder matematiky).

V souladu se strategií TUL bude sledován indikátor: Objem servisní výuky.

Oblast třetí role

FP bude podporovat procesy spolupráce se zástupci trhu práce, veřejné správy, neziskového sektoru a s absolventy na principu oboustranně výhodného partnerství. Fakulta bude výsledky této spolupráce systematicky zohledňovat i při uskutečňování studijních programů, jakož i ve své výzkumné, vědecké a pedagogické činnosti. FP bude podporovat rozvoj kompetencí absolventů s ohledem na jejich uplatnitelnost na trhu práce a na společenskou zodpovědnost vysokoškolské instituce.

Prioritní cíl E: Aktivně přispívat k rozvoji demokratické společnosti.

Hlavní operační cíle FP:

Cíl E2a-1: Fakulta se bude podílet na kultivaci společenského prostředí regionu.

Fakulta bude průběžně pořádát a aktivně podporovat akce pro děti, mládež a dospělé včetně koncertní činnosti a výstav. FP bude organizovat veřejné diskuze na aktuální společenská témata, např. podpoří Debatní klub na TUL.

Indikátor: Počet realizovaných akcí.

Cíl E2a-2: Podporovat sdílení společných hodnot mezi studenty, zaměstnanci a veřejností a posilovat sounáležitost s fakultou.

Fakulta bude průběžně pořádát a aktivně podporovat akce pro studenty, zaměstnance, děti, mládež a dospělé včetně koncertní činnosti a výstav.

Indikátor: Počet realizovaných akcí.

Vybrané operační cíle TUL s významnou participací FP:

CÍL E2b-1: TUL bude významnou autoritou při formulování strategií a politik na regionální a národní úrovni.

FP bude spolupracovat především s MŠMT a Asociací děkanů pedagogických fakult při realizaci koncepce reformy pregraduálního vzdělávání, revizích RVP, studia pedagogiky apod.

Indikátory: Počet strategických dokumentů, na jejichž vzniku se FP podílela, členství v odborných asociacích.

CÍL E2b-2: Zvýšit regionální působení TUL a zlepšit retenci kvalifikovaných osob v regionu.

FP bude pořádát projektové dny a další vzdělávací aktivity pro žáky základních a středních škol. Přehled těchto aktivit bude uveden ve výroční zprávě o činnosti fakulty.

Indikátory: Počet uspořádaných projektových dnů, počet uspořádaných diskuzních stolů.